

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



Proyecto de Cooperación Técnica SerMacarena

SEXTA REUNIÓN DEL GRUPO GESTOR PARA UN ORDENAMIENTO AMBIENTAL/TERRITORIAL PARTICIPATIVO EN EL AREA DE MANEJO ESPECIAL DE LA MACARENA (AMEM)



Facilitación y Documentación: GIZ –SerMacarena

**Rubén Espinosa (Consultor GIZ)
Javier E. Moncayo - Andrés Home**

Villavicencio, Meta (Club Villavicencio), Septiembre 26 de 2012

Resumen ejecutivo: La reunión permitió la identificación participativa de los elementos centrales que se incluirán en la formulación de la oferta para la segunda fase de SerMacarena. Dichos elementos se orientan hacia la definición de productos concretos (e.j: documento con recomendaciones de política, ruta de articulación en un proceso emblemático de ordenamiento a nivel municipal) que ayuden al sistema de cooperación conformado por instituciones y sociedad civil a abordar sinérgicamente el ordenamiento ambiental y territorial en el AMEM. La jornada concluyó con los lineamientos políticos parte del Gobernador del Meta que hacen particular énfasis en encontrar alternativas de preservación reconociendo las realidades sociales del territorio, la fortaleza de las organizaciones sociales del AMEM y los diálogos de paz.

1. Antecedentes y Objetivo

La misión de evaluación intermedia del proyecto SerMacarena (ejecutado por la Gobernación del Meta y la GIZ) tuvo lugar entre el 11 y el 21 de junio del 2012 por encargo del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ). El equipo de evaluación, conformado por dos expertos alemanes y uno nacional, concluyó que los resultados a la fecha y la valoración positiva por parte de los actores nacionales y territoriales entrevistados justificaban considerar una siguiente fase a partir de enero de 2013. Considerando lo anterior, la sexta reunión convocada por Gobernación del Meta, respondió al siguiente objetivo:

Los participantes han identificado y concertado participativamente los elementos centrales que servirán para formular la oferta para la segunda fase de SerMacarena

2. Desarrollo

2.1. Presentación de los resultados de la misión de evaluación intermedia del proyecto SerMacarena por parte del consultor externo, Sr. Jean- Michel Rousseau

Al concluir la presentación de los resultados de la evaluación, la moderación invita a una reflexión y retroalimentación en plenaria donde también se identificaron algunas buenas prácticas y lecciones aprendidas.

Transcripción de tableros:

¿Qué otros resultados se dieron?	¿Qué de lo que no se logró es clave para el proceso?
Las organizaciones sociales se sienten escuchadas	Abordar los celos institucionales / profesionales
En discusión: una ruta para abordar las problemáticas en el AMEM	El Grupo Gestor debe pasar de la reflexión a resultados concretos
Se reactivó el Consejo Departamental Ambiental	“Territorialización” del Grupo Gestor
Avance en la discusión sobre la coordinación / articulación institucional	Capacitaciones en terreno
Se reconoce que se trata de un proceso a largo plazo	Abordaje de temas sensibles: <ul style="list-style-type: none">- Asentamiento en áreas protegidas / recuperación para la preservación.- Unidad de criterios en la institucionalidad ambiental (nacional / territorial)- Contradicciones de criterios sobre inversión pública / privada en áreas protegidas- Licencias ambientales

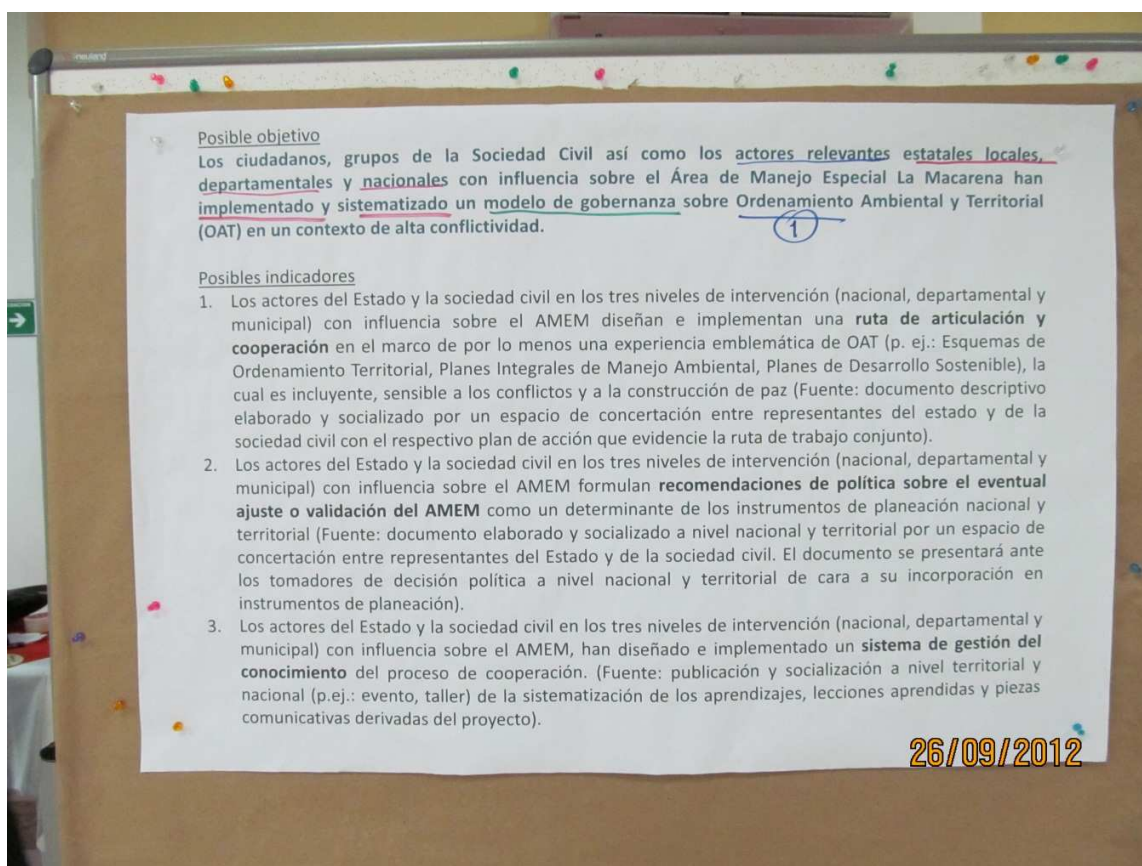
Se ha propiciado la acción colectiva en las organizaciones sociales.	Efectos sobre los diálogos de paz
Difusión del decreto ley 1989 / 89	Representatividad en el Grupo Gestor
El Grupo Gestor dinamiza procesos mas allá del AMEM	Toma de decisiones. Relaciones entre el espacio técnico (Grupo gestor) y el Escenario Político
Grupo Gestor: ejercicio de generación de confianza	Fortalecer aun mas la institucionalidad
	¿Cómo sacar el tema del escenario territorial a uno nacional / Internacional?
	Fortalecer aun mas las organizaciones campesinas
	Resolver estructuralmente la “incoherencia” institucional

Buenas Prácticas (éxitos)	Lecciones Aprendidas (ventanas de oportunidad para mejorar)
Constitución del Grupo Gestor	Coordinación de fechas para las reuniones del Grupo no afecten ni se afecten por otras reuniones.
Laboratorio de Ideas para un Ordenamiento Ambiental / Territorial participativo en el AMEM (Marzo de 2012)	Se requiere el desarrollo de capacidades en actores territoriales como “facilitadores de acuerdos” para preparar la salida del GIZ del contexto.
Cooperación entre donantes (GIZ – Unión Europea)	Aun pendiente definir la representatividad en el Grupo Gestor: organizaciones campesinas, indígenas, mujeres, jóvenes, alcaldes.
Las ayudas de memoria de las reuniones sirven para el seguimiento y sistematización del proceso. Son un insumo para el aprendizaje	Las reuniones del Grupo Gestor se deben descentralizar. (Territorialización del Grupo Gestor)
Apoyo al PET de Desarrollo Alternativo Preventivo	Sostenibilidad financiera para garantizar la participación de las organizaciones sociales (gastos de viaje, etc)
Acompañamiento a la institucionalidad	Los “alti-bajos” de la dinámica política (e.j: elecciones) favorecen o limitan el dinamismo del proceso
Apoyo financiero para facilitar la participación de líderes sociales en eventos nacionales de relevancia para los procesos en el AMEM	Los procesos de alistamiento y generación de confianza en los proyectos requieren tiempo y recursos.
Reunión Nr. 5. Trabajo sobre las Visiones de Futuro en el Territorio.	Se debe ser prudente al formular indicadores por la complejidad del contexto.
SerMacarena esta orientado hacia la demanda de lo actores en lugar de privilegiar ofertas que no respondan a las	2 versiones de memorias de las reuniones: i) Corta: ideas centrales; ii) versión completa: sistematización del proceso

expectativas ni necesidades del territorio.	
Se han generado experiencias emblemáticas en diferentes asuntos (e.j: logro de acuerdos, desarrollo de reuniones)	Sillas más cómodas y con soporte para tomar notas.
Capacitación en Transformación de Conflictos (Octubre de 2011)	Mejorar la puntualidad
Grupo Gestor como una “practica de paz” / reconciliación	

2.2. Definición del Objetivo de Impacto de la Segunda Fase de SerMacarena

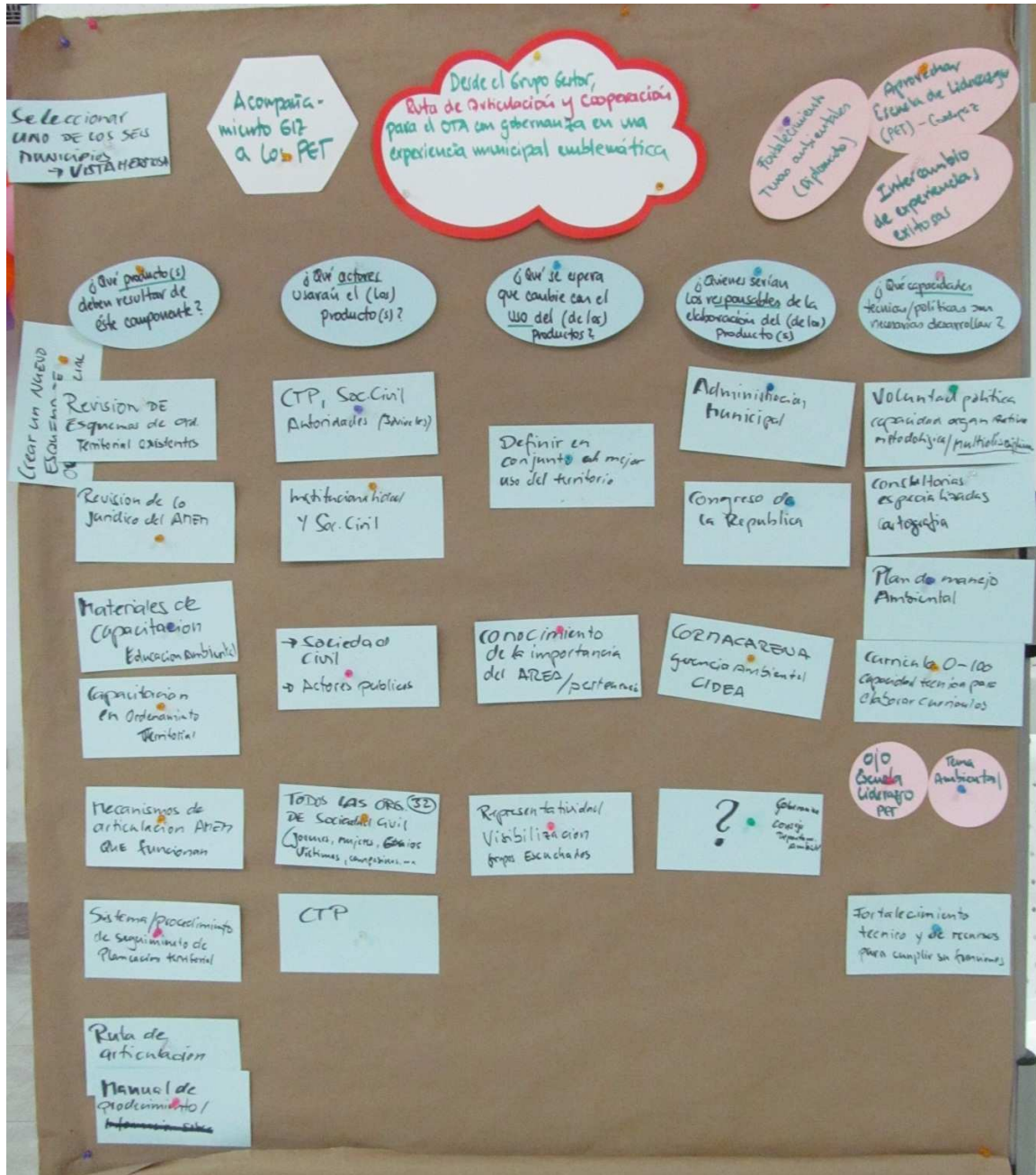
La moderación invito a la plenaria a reflexionar y a retroalimentar la propuesta de objetivo e indicadores que recomendó la misión de evaluación intermedia para la segunda fase del proyecto:



Dado que el objetivo recomendado resultó a primera vista “teórico” para los participantes, se propuso un ejercicio en grupos para analizar en detalle los primeros dos indicadores propuestos y determinar los productos concretos que se esperarían de los mismos.

Los resultados fueron los siguientes:

Grupo 1:



Grupo 2

Solicitudes adicionales

Compañeritos a las ZRC

Acompañamiento a los GIZ a los PET

Desarrollo de capacidades "Facilitador de ayudas"

Desde el Grupo Gestor, recomendaciones de política sobre el OTA en el ANEM

¿Qué producto(s) deben resultar de este componente?

¿Quiénes usarán el (los) producto(s)?

¿Qué se espera que cambie con el uso del (de los) producto(s)?

¿Quiénes serían los responsables de la construcción del (de los) producto(s)?

¿Qué capacidades técnicas/políticas son necesarias desarrollar?

Documento "Propuesta"

Mapeo Socio-Político-ambiental

Identificar Necesidades Región para toma de decisiones

Diagnóstico territorial social Gobernación - Abadía

Grupo Gestor participe en un documento COMPEO

Participación

Definir representatividad (cooperativas, mujeres, indígenas, ...)

GOBIERNO NACIONAL GOBERNACION

COORDINACIÓ

PNN

ORGANIZACIONES SOCIALES

COOPERACION INTERNACIONAL

UNIDAD DE CONSOLIDACION

ALCALDES

GREMIOS

Asamblea Deptal

INCODER Pres. J.A.C

RECONOCIMIENTO DE LA ZONA DEL AMEN

Posicionar el Amem

Gestión territorial acorde al Ordenamiento/1989/8

APORTE ECONOMICO DE LOS ACTORES A LA SOSTENIBILIDAD AMOL

QUALIFICAR EL DESARROLLO DE LAS COMUNIDADES DEL TERRITORIO

NUOVO definición de política por parte MINISTERIOS

REORIENTACION DE RECURSOS

GRUPO GESTOR

QUALIFICACION GRUPO GESTOR

UN MODERADOR

ORGANIZACION 3º NIVEL AMEN

ESTRATEGIA DE DIFUSION PERMANENTE

Formulación grupo gestor

GRUPO 2

Eliecer
Martin
Carmelita
Cesar
Rosita

Libia
Beatriz
Adriana
Kimi
Oscar

Tito
Club vkio.
26/09/12

26/09/2012

3. Próximos pasos

¿Qué?	¿Quién?	¿Cuándo?
Formulación de la oferta al Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania para la segunda fase del proyecto SerMacarena.	Jean- Michel Rousseau	1-2 semanas
Negociaciones entre Colombia y Alemania	Cancillería / Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional	Noviembre de 2012
Eventual inicio de la segunda fase	SerMacarena + Grupo Gestor AMEM	Enero de 2013

4. Lineamientos por parte del Gobernador del Meta

Al finalizar el taller, el ingeniero Alan Jara Urzola, Gobernador del Meta, ofreció sus observaciones sobre el proceso.

- Manifiesta que el ejercicio propuesto por SerMacarena va en la dirección correcta. Por lo anterior, la Gobernación apoya y celebra con entusiasmo el proceso.
- Resalta que en el proyecto participen la diversidad de actores interesados y responsables del tema del Ordenamiento Ambiental / Territorial en el AMEM.
- Resalta el concurso de la cooperación internacional en el proceso, dado que el AMEM es un área de relevancia mundial.
- El Grupo Gestor debe trazarse y lograr *Victorias Tempranas* que señalen las potencialidades y el camino de su acción y estimulen a los actores sociales e institucionales para seguir trabajando.
- La articulación de la teoría con la realidad del día a día de los habitantes del territorio solo es posible en una configuración como la propuesta por el Grupo Gestor. De esta manera, es posible formular recomendaciones aplicables.
- Las Zonas de Reserva Campesina tienen potencial como alternativa de desarrollo social y de preservación ambiental.
- Es necesario conciliar el tema social [las necesidades y expectativas de los grupos poblaciones que habitan el territorio] con el tema ambiental en la zona [necesidades y expectativas de preservación]
- El Grupo Gestor está llamado a encontrar alternativas de preservación reconociendo las realidades sociales del territorio.
- Manifiesta el interés de la Gobernación por contar con un **MODELO** que aproveche la existencia en el AMEM de organizaciones sociales fuertes. Insta a seguir trabajando con las organizaciones sociales del AMEM.
- Considera que el Grupo Gestor debe trascender más allá del actual Gobierno Territorial.

- Recomienda tener en cuenta los actuales diálogos de paz como un asunto determinante para el proceso. A pesar de que por ahora no hay representación de la sociedad civil en la Mesa de Negociaciones, es importante que se anime permanentemente el proceso de diálogo, estimulando a los actores a permanecer en la negociación. El Grupo Gestor debe convertirse en un soporte para dicho proceso.