

cordepaz
CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL
NIT. 822.002.843-3

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Prestación de servicios profesionales a CORDEPAZ para la sistematización del proceso de planeación participativa en torno a la Estrategia "PASE AL DESARROLLO" aplicada a la revisión y ajuste de Planes de Ordenamiento Territorial, conectando los aprendizajes de las Fases I y II con lo propuesto para las Fases III y IV en el marco del Proyecto "Gobernanza territorial ConSentido Público", y como insumo para la generación de recomendaciones que contribuyan a fortalecer la participación ciudadana en los procesos de revisión y ajuste de POT

1. Justificación y antecedentes

La Federación Colombiana de Municipios - FCM [como solicitante principal] y el Fondo de Población de las Naciones Unidas – UNFPA [como co-solicitante] son beneficiarios de una subvención de la Unión Europea a través del Programa temático "Organizaciones de la Sociedad Civil y Autoridades Locales en Desarrollo" para la ejecución del Proyecto "Gobernanza Territorial ConSentido Público", en el marco del Contrato de subvención CSO-LA/2016/379-881.

El proyecto, cuyo objetivo global es *"Contribuir a la construcción de la paz territorial a través del fortalecimiento de la democracia participativa y la gestión pública territorial"*, tiene como objetivo específico *"Promover la construcción de una ética pública en funcionarios y líderes sociales orientada al fortalecimiento de la gobernanza territorial y la construcción de paz"* focalizando la intervención en nueve municipios (cinco del departamento del Meta y cuatro del departamento de Nariño). Para lograr estos objetivos, el proyecto se propuso alcanzar tres (3) Resultados 1) Desarrollo de capacidades blandas y duras para transformar positivamente los modos de relación a nivel territorial en los funcionarios públicos y líderes sociales; 2) Procesos de ordenamiento territorial concertados en municipios focalizados y con perspectiva de largo plazo, en el marco de las agendas de desarrollo sostenible y construcción de paz; 3) Generación y transferencia de aprendizajes, metodologías e insumos de política asociados a la gestión pública, el ordenamiento territorial y la construcción de paz a nivel local.

El Resultado 2 está bajo la dirección del Fondo de Población de las Naciones Unidas – UNFPA Colombia, en cumplimiento del Memorando de Entendimiento (MOU por sus siglas en inglés) que suscribió el 30 de noviembre de 2016 con la Federación Colombiana de Municipios para establecer el marco de cooperación y articulación entre ambos y posteriormente, el 17 de enero de 2017 se presentó el Plan de Trabajo FCM- UNFPA al Comité Directivo el cual dio visto bueno para su suscripción. Para la implementación de este resultado, el cual pretende fortalecer capacidades técnicas y relacionales y promover formas más asertivas de relacionamiento entre la sociedad civil organizada y los gobiernos locales en torno al ordenamiento del territorio y el proceso de revisión y ajuste de Planes de Ordenamiento Territorial, se consideraron cuatro elementos: 1) Tener como base conceptual y metodológica la Estrategia "PASE AL DESARROLLO"² con diferente alcance, según el nivel de

¹ Proyecto "Gobernanza Territorial Con Sentido Público", objetivo global (Tomado de Anexo 1 del contrato de subvención – Descripción de la acción)

² PASE AL DESARROLLO es una estrategia de gobernanza colaborativa y multinivel, para el fortalecimiento de capacidades locales para la gestión integral del desarrollo, con enfoque poblacional y perspectiva subregional, desarrollada por UNFPA Colombia y la



cordepaz
CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL
NIT. 822.002.843-3

competencia de los actores claves. 2) Trabajar en torno a la hoja de ruta general construida con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio en 2013³, organismo que hace parte del arreglo institucional del proyecto y con el cual UNFPA Colombia viene gestionando un Memorando de Entendimiento y un Plan de Trabajo. 3) Fortalecer el vínculo de los dos beneficiarios del proyecto con organizaciones sociales que lideran procesos estratégicos territoriales para contar con socios implementadores a nivel regional⁴. 4) Sustentar el proceso en el fortalecimiento de capacidades locales, para la conformación de espacios de generación de confianza, promoción del diálogo horizontal y multinivel y la comprensión integral del territorio que contribuya a la construcción colaborativa de los documentos de la revisión previstos por el artículo 2.2.2.1.2.6.5 del Decreto 1077 de 2015.

Para lograr los indicadores previstos en el Resultado 2, el proyecto contempla cuatro actividades:

- **Actividad 1.** Reconocimiento de experiencias, aprendizajes y condiciones de los territorios para adelantar procesos de ordenamiento territorial con perspectiva subregional [incluye avances, insumos, capacidades].
- **Actividad 2.** Diseñar e implementar una hoja de ruta por departamento para la construcción participativa del ordenamiento territorial municipal y para el fortalecimiento de capacidades para procesos de ordenamiento integral del territorio, previa adaptación del modelo conceptual y metodológico que sustenta la Estrategia "PASE AL DESARROLLO", a partir de la hoja de ruta general.
- **Actividad 3.** Diseño e implementación de un programa de fortalecimiento de capacidades para procesos de ordenamiento integral del territorio, con perspectiva subregional y enfoque de construcción de paz.
- **Actividad 4.** Diseño e implementación de espacios, mecanismos y herramientas para el diálogo y la concertación en torno a los conflictos territoriales más relevantes, mediante las cuales se planteen las rutas de transformación y manejo.

El diseño e implementación de estas actividades supone un proceso de construcción colaborativa entre los dos equipos conformados para la implementación del proyecto en general: **Uno Nacional** que se encargará de: Asesorar el diseño y consecución de los productos de revisión y ajuste de POT, coordinar el vínculo entre las actividades del resultado 2 con las previstas en los resultados 1⁵ y 3⁶ del proyecto y

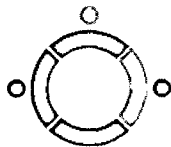
Universidad Externado de Colombia en asocio con los organismos y entidades rectoras de la planeación y el ordenamiento territorial en Colombia y el liderazgo de socios regionales, la cual se ha aplicado a formulación de planes de desarrollo municipales, revisión y ajuste de planes de ordenamiento territorial y políticas derivadas, en varias regiones del país y que hace parte de la oferta de Colombia para la cooperación sur - sur. La Estrategia cuenta con una aplicación específica para la formulación de Planes Territoriales de Salud Pública, denominada "PASE a la Equidad en Salud".

³ La ruta contempla cinco fases para que los municipios construyan de forma colaborativa y adopten los documentos previstos en la Ley 388 de 1997 y sus decretos reglamentarios, particularmente el Decreto 1077 de 2015, para la revisión y ajuste de su POT: **Fase 1 y 2:** Seguimiento y evaluación; **Fase 3:** Diagnóstico territorial; **Fase 4:** Formulación de la revisión y ajuste; **Fase 5:** Adopción.

⁴ La Corporación Desarrollo para la Paz del Piedemonte Oriental – CORDEPAZ, en el caso del Departamento del Meta, y la Fundación Suyusama, en el caso del Departamento de Nariño.

⁵ Resultado 1: Los funcionarios públicos y líderes sociales desarrollan capacidades blandas y duras para transformar positivamente los modos de relación a nivel territorial.

⁶ Resultado 3: Se han generado y transferido aprendizajes, metodologías e insumos de política asociados a la gestión pública, el ordenamiento territorial y la construcción de paz a nivel local.



cordepaz
CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL
NIT. 822.002.843-3

realizar el monitoreo de la implementación en los departamentos de Meta y Nariño. El otro equipo es el **Regional** que se constituyen los “Socios Implementadores del Proyecto en el Territorio” cuyas funciones son: realizar la abogacía política en cada departamento, acompañar momentos claves a nivel nacional, participar en el diseño de los productos y actividades a desarrollar y encargarse de su implementación en los municipios focalizados. Todo este ejercicio cuenta con la vinculación activa de las instituciones responsables del ordenamiento territorial a nivel nacional y regional.

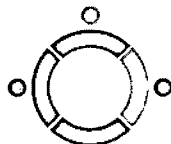
En el departamento del Meta es CORDEPAZ el Socio regional que implementará el proyecto, ya que esta institución viene trabajando desde 2010 con UNFPA Colombia en la implementación de la Estrategia “PASE AL DESARROLLO” aplicada a la formulación de Planes de Desarrollo Municipales 2012 – 2015, a las Fases 1 y 2 de los procesos de revisión y ajuste de Planes de Ordenamiento Territorial (Durante 2013 y 2014), y a la evaluación de condiciones de las organizaciones sociales de mujeres, indígenas y jóvenes para la incidencia política y la implementación de las políticas públicas formuladas en el departamento para estos tres grupos sociales.

En esta ocasión, para la ejecución del Resultado 2 del Proyecto en el Departamento del Meta, se suscribió el 10 de febrero de 2017 un nuevo Memorando de Entendimiento (MOU por sus siglas en inglés) entre UNFPA Colombia y CORDEPAZ que establece el marco de cooperación entre las partes, y el 15 de febrero de 2017 un Plan de Trabajo a ser implementado durante los años 2017 y 2018 el cual define las metas, las actividades y los recursos a ejecutar para la consecución de las metas del proyecto en relación con el resultado 2, específicamente orientadas a que los municipios avancen en las fases III y IV de la hoja de ruta. Todo lo anterior se protocolizó mediante la suscripción del Convenio de Cooperación No. 23 de 2017 entre la Federación Colombiana de Municipios y CORDEPAZ con fecha 8 de marzo de 2017, el cual tiene por objeto *“Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la planeación, diseño y ejecución de actividades de asistencia técnica e incidencia política aplicada al ordenamiento territorial y la revisión y ajuste de POT en cinco (5) municipios del Departamento del Meta, en el marco de las acciones encaminadas a fortalecer la Gobernanza Territorial conforme lo establece el Plan de Trabajo suscrito entre FCM - UNFPA, la hoja de ruta y el programa de fortalecimiento de capacidades construidos como parte del Contrato de Subvención CSO-LA/2016/378-881 suscrito entre la Delegación de la Unión Europea en Colombia, el Fondo de Poblaciones de las Naciones Unidas y la Federación Colombiana de Municipios”*. Dicho convenio define las condiciones contractuales para la ejecución del Plan de Trabajo suscrito entre UNFPA y CORDEPAZ.

En el marco de la alianza entre UNFPA, Universidad Externado de Colombia y CORDEPAZ, en relación con el proceso de revisión y ajuste de POT, en el Departamento del Meta se han adelantado dos Programas de Asistencia Técnica y Formación Activa y se cuenta con avances en el fortalecimiento de capacidades de actores locales de 12 municipios⁷ y de instituciones regionales, quienes han aportado en la construcción colaborativa de documentos de revisión en el marco de las fases 2 y 3 de la hoja de ruta:

- **150 expertos locales** en población y desarrollo [formados para la comprensión integral del territorio y la participación activa en la formulación de Planes de Desarrollo Territorial y revisión y ajuste de Planes de Ordenamiento Territorial];

⁷ Dos municipios de la zona de cordillera: El Calvario y San Juanito; y diez de la zona del Ariari: Cubarral, El Castillo, El Dorado, Lejanías, Puerto Rico, San Juan de Arama, Vista Hermosa, Mesetas, Uribe y La Macarena.



Cordepaz
CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL
NIT. 822.002.843-3

- 12 documentos de Seguimiento y Evaluación de POT (correspondientes a la Fase 2 de la hoja de ruta);
- 10 documentos de avances en diagnóstico territorial con incorporación de perspectiva regional (que representan aproximadamente un 25% de la Fase 3 de la hoja de ruta).

Para avanzar en la sistematización de las fases adelantadas, se realizaron durante 2014 grupos focales con participantes e instituciones que acompañaron el proceso y UNFPA Colombia avanzó en la construcción de un documento en el que se documenta la experiencia.

Durante el presente año, la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional de Colombia – APC Colombia tiene previsto adelantar un intercambio de experiencias en materia de ordenamiento territorial, en el marco de la Cooperación Col – Col, para el cual ha sido seleccionada la Estrategia “PASE AL DESARROLLO” aplicada a la revisión y ajuste de POT en municipios del Departamento del Meta, como una experiencia significativa, especialmente por su aporte al fortalecimiento de la planeación participativa en materia de ordenamiento territorial. Se espera que las experiencias presentadas durante el intercambio generen insumos para el diseño de orientaciones conceptuales y metodológicas que alimenten el KIT Territorial en materia de ordenamiento territorial en el marco del Programa POT Modernos que lidera el Departamento Nacional de Planeación.

Esta acción genera una oportunidad para fortalecer la incidencia en el desarrollo de orientaciones conceptuales y metodológicas que alimenten la construcción de la política nacional en materia de ordenamiento territorial, por lo que se considera necesario culminar la sistematización de las Fases I y 2 de la Estrategia “PASE AL DESARROLLO” aplicada al seguimiento y evaluación de POT, hacer su preparación en la metodología de intercambio de experiencias significativas [Col – Col] y definir la conexión con las fases 3 y 4 previstas en el Proyecto “Gobernanza Territorial ConSentido Público”, de tal forma que se fortalezca la línea de ordenamiento territorial en el diseño del proceso de sistematización general del proyecto.

Por lo anterior, para prestar asistencia técnica a CORDEPAZ en la sistematización del proceso de planeación participativa en torno a la Estrategia “PASE AL DESARROLLO” aplicada a la revisión y ajuste de Planes de Ordenamiento Territorial, conectando los aprendizajes de las Fases I y II con lo propuesto para las Fases III y IV en el marco del Proyecto “Gobernanza territorial con Sentido Público”, se requiere contratar una persona natural o jurídica con conocimiento en la Estrategia “PASE AL DESARROLLO” o “PASE A LA EQUIDAD EN SALUD” y experiencia en procesos de documentación, sistematización, construcción de lineamientos conceptuales o metodológicos o facilitación de procesos participativos.

2. Objeto del contrato

Prestación de servicios profesionales a CORDEPAZ para la sistematización del proceso de planeación participativa en torno a la Estrategia “PASE AL DESARROLLO” aplicada a la revisión y ajuste de Planes de Ordenamiento Territorial, conectando los aprendizajes de las Fases I y II con lo propuesto para las Fases III y IV en el marco del Proyecto “Gobernanza territorial con Sentido Público”, y como insumo para la generación de recomendaciones que contribuyan a fortalecer la participación ciudadana en los procesos de revisión y ajuste de POT



cordepaz
CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL
NIT. 822.002.843-3

3. Área geográfica que va a cubrir

La localización de la oficina regional del Proyecto “Gobernanza Territorial ConSentido Público” en el departamento del Meta es la sede de Cordepaz en la ciudad de Villavicencio, conforme a lo establecido en el Convenio No. 23 de 2017 suscrito entre la Federación Colombiana de Municipios y Cordepaz, la cual cuenta con una dotación básica que está disponible para el desarrollo de las actividades de coordinación regional y gestión que requiera el equipo del proyecto y cuando se requiera la articulación con el equipo nacional. En esta oficina no está prevista la disposición de puestos de trabajo para el contratista, pero sí espacios de reunión del equipo interdisciplinario que se vincule.

La sede de trabajo del contratista será la ciudad de Villavicencio, y su gestión cubre los municipios focalizados por el proyecto en el departamento del Meta: El Calvario, El Castillo, El Dorado, Lejanías y Mesetas, además de otros municipios que participaron en la fase II, de conformidad con las indicaciones que para el efecto suministre el Coordinador Regional del proyecto.

4. Obligaciones del contratista

4.1. Obligaciones generales

- 1) Guardar absoluta reserva sobre los hechos, documentos, informaciones y en general, sobre todos los asuntos y materias que lleguen a su conocimiento por causa o con ocasión de su vínculo contractual, salvo autorización expresa de CORDEPAZ.
- 2) Dar cumplimiento a sus obligaciones con el sistema general de seguridad social, dentro de los términos establecidos por el *Decreto 923 de 2017 emitido por el Ministerio de Salud y protección social*, en su calidad de trabajador independiente

4.2. Obligaciones específicas

- 1) Realizar la armonización metodológica para la sistematización de la experiencia, lo cual incluye: la revisión de anteriores sistematizaciones del proceso, el diseño del marco metodológico para el diseño del intercambio de experiencias y el diseño del marco metodológico para la sistematización.
- 2) Realizar reuniones con los equipos técnicos de UNFPA y CORDEPAZ que han participado en la dirección y ejecución de la Estrategia, con el fin de identificar categorías de sistematización, definir estrategias de captura de información y su respectiva documentación; diseñar la estrategia que se aplicará durante el intercambio y su respectiva documentación.
- 3) Adelantar entrevistas / reuniones / talleres con participantes en la experiencia con el fin de recolectar información para la sistematización [aprendizajes, buenas prácticas, lecciones aprendidas] y preparar la experiencia en el formato de intercambio experiencias significativas.
- 4) Realizar el diseño y preparación de la metodología para los dos momentos del intercambio de experiencias en el marco de la Cooperación Col – Col [panel de expertos y feria de



cordepaz
CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL
NIT. 822.002.843-3

conocimiento), facilitar su ejecución y capacitar al equipo técnico del proyecto que apoyará la metodología del intercambio.

- 5) Documentar de los resultados del proceso de sistematización.

4.3. Productos y fechas de entrega

En desarrollo del contrato, el contratista entregará los siguientes productos, en las fechas y los términos establecidos:

Productos	Descripción	FECHA
PRODUCTO 1	Documento metodológico de sistematización e intercambio de experiencias	Julio 15 de 2017
PRODUCTO 2	Entrevistas / reuniones / talleres diseñados y facilitados	Agosto 10 de 2017
PRODUCTO 3.	Documento de sistematización	Agosto 30 de 2017

5. Perfil del proponente

En el perfil del proponente se consideran los siguientes requisitos:

5.1. Experiencia

Experiencia general en procesos de planeación u ordenamiento territorial, fortalecimiento de grupos sociales o comunitarios o fortalecimiento institucional y experiencia específica en procesos de documentación, sistematización, construcción de lineamientos conceptuales o metodológicos o facilitación de procesos participativos. Se valorará positivamente la acreditación de experiencia en procesos que hayan tenido como base metodológica la Estrategia "PASE AL DESARROLLO" o "PASE A LA EQUIDAD EN SALUD".

Para el análisis de las propuestas se aplicarán los siguientes criterios:

	1. Criterio.	2. Puntaje Máximo.	3. Aspectos para asignación de puntaje.
1.1	Experiencia general [en procesos de planeación u ordenamiento territorial, fortalecimiento de grupos sociales o comunitarios o fortalecimiento institucional]	20 Puntos	Se asignarán 5 puntos por cada proyecto / contrato en el que haya participado, ya sea individualmente o en consorcio o unión temporal.
1.2.	Experiencia específica [en procesos de documentación, sistematización, construcción de lineamientos conceptuales o metodológicos o facilitación de procesos participativos]	40 Puntos	Se asignarán 10 puntos por cada proyecto / contrato en el que haya participado, ya sea individualmente o en consorcio o unión temporal. Cuando la experiencia sea en procesos que hayan aplicado la Estrategia "PASE AL DESARROLLO" o "PASE A LA EQUIDAD EN SALUD" se asignarán 5 puntos adicionales por cada proyecto o contrato en el que haya participado.



cordepaz
CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL
NIT. 822.002.843-3

1.3.	Propuesta económica	40 Puntos	<p>A la propuesta más económica se asignará el mayor puntaje y así sucesivamente con las demás, las cuales obtendrán un puntaje inversamente proporcional de acuerdo con la siguiente fórmula:</p> $EE = \frac{PEMB}{PEE} \quad (x) \quad 40$ <p>Donde:</p> <p>EE = Evaluación Económica PEMB = Propuesta Económica Más Baja. PEE = Propuesta Económica Evaluada.</p>
------	---------------------	-----------	---

6. Logística, calendario y valor

6.1. Localización

La base operativa del contrato será el municipio de Villavicencio.

6.2. Fecha de inicio y período de ejecución

La fecha de inicio prevista para el contrato es a partir del 6 de julio de 2017, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato, y el período de ejecución será hasta el 30 de agosto de 2017.

6.3. Presupuesto disponible para la contratación y forma de pago

Para la ejecución del contrato, CORDEPAZ cuenta con una disponibilidad presupuestal de VEINTISEIS MILLONES CUARENTA Y OCHO MIL CUATROCIENTOS PESOS [\$26.048.400,00] MONEDA CORRIENTE. El valor del contrato se cancelará de la siguiente forma: a) Un anticipo equivalente al cuarenta por ciento [40%] del valor total del contrato, a la firma del contrato y contra entrega de la garantía establecida en el numeral 10 de estos términos de referencia. b) Un segundo pago parcial, equivalente al treinta por ciento [30%] del valor total del contrato, a la entrega del segundo producto. c) Un tercer y último pago, equivalente al treinta por ciento [30%] del valor total del contrato, a la entrega del tercer producto.

Nota 1. Para el trámite de pago, el contratista deberá además de los productos pactados en los numerales 4.3 debidamente avalados por el supervisor asignado, presentar cuenta de cobro o factura de acuerdo a la obligación tributaria; planilla de pago desagregada por los conceptos de salud, pensión y riesgos laborales, tomando como Ingreso Base de Cotización - IBC, el 40% del valor total del honorario mensual o su equivalente a certificado de paz y salvo en aportes parafiscales (Personas jurídicas); certificación de que la información de seguridad social no ha sido reportada para efectos de otra relación contractual y certificación para aplicación de renta laboral conforme al estatuto y la reforma tributaria.



cordepaz
CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL
NIT. 822.002.843-3

Nota 2: Los pagos se realizarán dentro de los cinco días hábiles siguientes a la radicación de la solicitud de pago con sus respectivos soportes, y de conformidad con el convenio No. 23 de 2017, fuente financiera para el presente contrato; la forma de pago prevista, queda sujeta a la disponibilidad de los recursos en caja, con cargo al presupuesto del convenio y cronograma de pagos dispuesto por la tesorería de la Federación Nacional de Municipios.

7. Financiación

La fuente de financiación del contrato será el Convenio de Cooperación No. 23 de 2017 suscrito entre FEDERACIÓN COLOMBIANA DE MUNICIPIOS y CORDEPAZ, Partida Presupuestal: 5.2.2. Asistencia técnica para sistematización del proceso en Meta.

8. Presentación de propuestas

Los interesados en participar en el proyecto pueden hacer llegar sus hojas de vida acompañadas de los siguientes documentos:

- Propuesta técnica y económica.
- Hoja de Vida en formato libre.
- Certificado de experiencia y representación legal (personas jurídicas)
- Fotocopia de la cédula de ciudadanía del proponente (persona natural) o del representante legal (persona jurídica).
- Certificados de experiencia mediante los cuales pretenda acreditar la experiencia general y específica
- Fotocopia del RUT actualizado con fecha posterior a junio de 2016
- Certificación con el número de cuenta de ahorros o corriente del banco o corporación donde la tenga abierta y activa; dicha cuenta debe ser personal (personas naturales) o institucional (personas jurídicas)
- Soporte de afiliación al sistema de seguridad social (Salud, Pensión y ARL).

9. Garantías

El proponente seleccionado deberá constituir una póliza de seguros a favor de La Corporación Desarrollo para la Paz del Piedemonte Oriental -CORDEPAZ, emitida por una compañía de seguros legalmente establecida en Colombia con la capacidad de proveer los siguientes amparos: a) Buen manejo y correcta inversión del anticipo: por el 100% del anticipo con una vigencia igual a la del contrato y 4 meses más, b) cumplimiento, por un valor igual al diez por ciento (10%) del valor total del contrato y cuya vigencia deberá amparar la duración del contrato y un período de cuatro (4) meses más. c) Calidad del servicio: por un valor igual al diez por ciento (10% del valor total del contrato y cuya vigencia deberá amparar la duración del contrato y un período de cuatro (4) meses más.



cordepaz
CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL
NIT. 822.002.843-3

10. Anexos

Forman parte integral del expediente del contrato los siguientes documentos:

- El Plan de Trabajo suscrito entre el Fondo de Población de las Naciones Unidas y la Corporación Desarrollo para la Paz del Piedemonte Oriental - CORDEPAZ para la ejecución del Memorando de Entendimiento.
- El convenio de Cooperación No. 23 de 2017 suscrito entre la Federación Colombiana de Municipios y CORDEPAZ.
- El Plan Operativo Global del Proyecto "Gobernanza Territorial ConSentido Público".



SONIA PABÓN BARRERA
Directora Ejecutiva



JAMES RESTREPO PEÑA
Coordinador Regional Estrategia OT