

CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL  
NIT. 822.002.843-3

## TÉRMINOS DE REFERENCIA –ASISTENCIAS TÉCNICAS EN FORTALECIMIENTO ASOCIATIVO

Prestación de servicios a CORDEPAZ para brindar asistencia técnica en el desarrollo de acciones correspondientes al resultado 1. “Fortalecida la gobernanza interna y las capacidades organizativas y de participación en procesos y plataformas de diálogo social en los organismos de acción comunal y organizaciones sociales de base” en los municipios de Vista Hermosa y El Castillo en el departamento del Meta, en marco del Contrato de Subvención Acciones Exteriores de la Unión Europea No. CSO/LA/2016/380-485.

### 1. Justificación y antecedentes

En 2015, la Unión Europea lanzó la convocatoria EuropeAid/I50507/DD/ACT/CO, en marco del Programa Temático Organizaciones de la Sociedad Civil en Colombia, el cual tiene como objetivo global *“fortalecer las capacidades locales de las instituciones públicas y las organizaciones de la sociedad civil para la gobernabilidad, la rendición de cuentas, el diseño e implementación de políticas inclusivas que promuevan el desarrollo sostenible y la provisión de servicios públicos de calidad, así como el acceso al trabajo digno para las personas, como herramientas para la reducción de la pobreza, a la cual Cordepaz participo conjuntamente con la Diócesis de Granada en Colombia y el Comité Cívico por los Derechos Humanos del Meta, obteniendo la subvención CSO/LA/2016/380-485, el cual contempla tres resultados principales:*

R1. Fortalecida la gobernanza interna y las capacidades organizativas y de participación en procesos y plataformas de diálogo social en los organismos de acción comunal y organizaciones sociales de base.

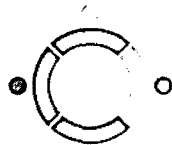
R2. Mejorada la apropiación y uso social de la información sobre dinámicas territoriales de los organismos de acción comunal y organizaciones sociales de base para la planificación y gestión integral del territorio, la implementación de las medidas priorizadas derivadas de los acuerdos de paz y gestión constructiva de las conflictividades.

R3. Fortalecido el trabajo en red y el intercambio de saberes y experiencias entre organismos de acción comunal y organizaciones sociales de base con otros procesos y plataformas sociales del territorio, para la construcción de confianza, visiones compartidas, acuerdos y rutas de acción

Las acciones de este proyecto se fundamentan en la necesidad de propiciar la construcción y reconstrucción de relaciones entre los diversos actores sociales de base comunitaria y entre estos con la institucionalidad pública, las cuales han sido deterioradas a consecuencia de varios fenómenos.

En este sentido la acción parte de reconocer que en el movimiento social y comunitario hay una idea de Estado, imaginarios sobre el territorio e intereses individuales y colectivos en torno al desarrollo y la paz que no necesariamente son coincidentes y que por lo tanto es necesario generar espacios de encuentro para que estos sean expresados y tramitados por los mecanismos institucionales, a partir de la construcción de confianza y el reconocimiento de la legitimidad de actores públicos, privados y comunitarios, para lo cual se deben establecer reglas de juego que posibiliten un diálogo constructivo, que permita ordenar las apuestas colectivas en forma de agendas comunitarias y vincular dichas agendas con las políticas públicas territoriales y nacionales.

La construcción y afianzamiento de la paz en los municipios de El Castillo y Vista Hermosa demanda crear condiciones para el relacionamiento entre actores sociales de tipo comunitario e institucional de diferente nivel. Se trata de que a través de las organizaciones y plataformas de diálogo social existentes se contribuya a la creación de instituciones más democráticas, transparentes y sensibles a las condiciones y particularidades del territorio, para que la implementación de las medidas derivadas de los acuerdos de paz contribuyan efectivamente al logro de la vida digna de los pobladores y el respeto por las instituciones democráticas, dado que justamente uno de los riesgos



**cordepaz**  
**CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL**  
NIT. 822.002.843-3

identificados es que es previsible que las transformaciones previstas especialmente en el Acuerdo de Reforma Rural Integral activen una serie de conflictividades sociales, asociadas a los temas de acceso, ordenamiento del territorio y uso de la tierra e impactos ambientales de actividades productivas, que hasta el momento han estado contenidas o se han ignorado.

El diseño e implementación de estas medidas debe tener en cuenta las dinámicas poblacional, ambiental, sociocultural y económica particulares de los municipios y la subregión en la que estos se ubican, las capacidades y limitaciones de las instituciones, organizaciones y plataformas en las que estas interactúan para gestionar las tensiones, problemáticas y conflictividades derivadas de estas dinámicas y los imaginarios de los pobladores sobre la paz y a la forma como pueden aportar en su construcción desde una perspectiva personal, organizacional y comunitaria.

Por lo anterior, para desarrollar las acciones previstas en el Resultado 1 del proyecto, se requiere contratar dos (2) profesionales con experiencia específica en temas relacionados con FORTALECIMIENTO ASOCIATIVO.

## **2. Objetivo del contrato**

Prestación de servicios profesionales a CORDEPAZ para brindar asistencia técnica en el desarrollo de acciones correspondientes al resultado 1. "Fortalecida la gobernanza interna y las capacidades organizativas y de participación en procesos y plataformas de diálogo social en los organismos de acción comunal y organizaciones sociales de base" en los municipios de Vista Hermosa y El Castillo en el departamento del Meta, en marco del Contrato de Subvención Acciones Exteriores de la Unión Europea No. CSO/LA/2016/380-485.

## **3. Área geográfica que va a cubrir**

La sede del contratista será la ciudad de Villavicencio, su gestión cubre los municipios de El Castillo y Vista Hermosa. La ejecución del proyecto exige al contratista desplazarse a los municipios de Vista Hermosa y El Castillo, o a cualquiera de los sitios (corregimientos y veredas adyacentes), comprendidos en el área geográfica del proyecto.

## **4. Hipótesis de base de la intervención del proyecto**

El contratista deberá trabajar de manera participativa, concertada y articulada con los representantes de las organizaciones sociales de base y comunitarias que se relacionan con el tema. Igualmente, deberá trabajar de manera concertada y articulada con los expertos temáticos respetando las competencias y ámbito de responsabilidades de cada cargo y con los diferentes componentes que se relacionan con las actividades.

Así mismo deberá promover la articulación de acciones locales, regionales, nacionales con instituciones públicas, privadas y de cooperación presentes en el territorio para el fortalecimiento del dialogo social y la capacidad de incidencia de las organizaciones sociales de base y de los organismos de acción comunal.

## **5. Obligaciones del contratista**

La Corporación Desarrollo para la Paz del Piedemonte Oriental "Cordepaz" realiza este contrato para el apoyo técnico, operativo y administrativo de algunas acciones del resultado 1 para fortalecer el diálogo social y la capacidad de incidencia de las organizaciones sociales de base y de los organismos de acción comunal, en marco del Contrato de Subvención de Acciones Exteriores de la Unión Europea No. CSO/LA/2016/380-485.

### **5.1. Obligaciones Generales**

- ❖ La ejecución del proyecto exige al contratista desplazarse a los municipios objeto del contrato, aspecto que debe considerarse en el plan de trabajo que sea acordado con la experta en fortalecimiento asociativo del proyecto.



**CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL**  
NIT. 822.002.843-3

- ❖ Recibir inducción por parte de Cordepaz en referencia a los antecedentes del proceso, así como en aspectos generales y específicos del proyecto Diálogo Social.
- ❖ Recibir capacitación por parte de Cordepaz en todo lo relacionado con el instrumento Índice de Capacidad Organizacional.
- ❖ Apoyar la planificación y desarrollo (en articulación con los expertos temáticos) de las jornadas municipales, visitas de asistencia técnica y las estrategias de formación.
- ❖ Responder técnicamente ante la experta de fortalecimiento asociativo del proyecto.
- ❖ Presentar informes mensuales y uno final sobre el cumplimiento de las actividades desarrolladas.
- ❖ Cumplir con las orientaciones de La Delegación Europea en Colombia en términos de imagen corporativa, y con el plan de comunicaciones del proyecto.
- ❖ Guardar absoluta reserva sobre los hechos, documentos, informaciones y en general, sobre todos los asuntos y materias que lleguen a su conocimiento por causa o con ocasión de su vínculo contractual, salvo autorización expresa de la Corporación.
- ❖ Dar cumplimiento a sus obligaciones con el sistema general de seguridad social, dentro de los términos establecidos por el Decreto 923 de 2017 emitido por el Ministerio de Salud y protección social, , en su calidad de trabajador independiente

## 5.2. Obligaciones Específicas

- ✚ Apoyar el diligenciamiento de la plantilla de indicadores estratégicos de la Delegación de la Unión Europea y de la línea de base del proyecto.
- ✚ Apoyar el desarrollo de las acciones correspondientes al resultado 1 descritas en los productos numeral 5.3.
- ✚ Estructurar el plan de fortalecimiento de las organizaciones, a partir de los resultados de la medición inicial.
- ✚ Apoyar el diseño e implementación de los módulos pedagógicos de la Estrategia de Fortalecimiento Organizacional, en las temáticas que le sean asignadas.
- ✚ Realizar la aplicación del instrumento de medición de capacidad comunitaria inicial a las Juntas de Acción Comunal que le sean asignadas.
- ✚ Apoyar el diseño de un plan de fortalecimiento común a Organismos de Acción Comunal en cada municipio, a partir de los resultados de la medición inicial.
- ✚ Apoyar el diseño de las estrategias de fortalecimiento organizacional y comunitario.

## 5.3. Productos y fechas de entrega

En desarrollo del contrato, el contratista entregará los siguientes productos, en las fechas y los términos establecidos:

Productos	Descripción	Fecha
Plantilla de indicadores estratégicos	Matriz en Excel diligenciada con información de las organizaciones sociales y comunitarias vinculadas al proyecto que dé respuesta a los indicadores estratégicos de la Delegación de la Unión Europea. Matriz en Excel diligenciada con información sobre la línea base del proyecto.	25 de agosto de 2017.
Apoyo al diseño de estrategia de fortalecimiento organizacional	Apoyar la consolidación de planes de fortalecimiento para las organizaciones de base asignadas, a partir de los resultados obtenidos en el análisis del ICO.	15 de septiembre de 2017.
	Apoyar la consolidación de una estrategia de fortalecimiento	30 de



**CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL**  
NIT. 822.002.843-3

	organizacional.  Diseñar los módulos pedagógicos de la Estrategia de Fortalecimiento Organizacional, en las temáticas que le sean asignadas  Implementación de módulos pedagógicos	septiembre de 2017  10 de octubre de 2017  Entre 17 de octubre al 9 de diciembre de 2017
Apoyo al diseño de estrategia de fortalecimiento comunitario	Realizar la aplicación del instrumento de medición de capacidad comunitaria inicial.  Apoyar el diseño de un plan de fortalecimiento común a Organismos de Acción Comunal en cada municipio, a partir de los resultados de la medición inicial.  Apoyar la consolidación de una estrategia de fortalecimiento comunitario.	15 de agosto de 2017.  15 de septiembre de 2017.  30 de septiembre de 2017

## 6. Perfil del proponente

En el perfil del proponente se consideran los siguientes requisitos:

### 6.1. Formación académica

Título profesional a nivel de pregrado en ciencias sociales, económicas, administrativas o afines.

### 6.2. Experiencia

Experiencia profesional general no inferior a dos años y experiencia profesional específica de mínimo un año en procesos de fortalecimiento asociativo con organizaciones sociales de base y/o comunitarias.

Se validará positivamente la acreditación de experiencia en temas relacionados con diagnósticos comunitarios, formulación de planes organizacionales, planes de negocios, y capacitación en temáticas comunitarias.

**NOTA:** La experiencia profesional general es la obtenida a partir de la fecha de obtención del título profesional, se establecerá como el tiempo transcurrido entre esta fecha y la actual.

### 6.3. Otras cualificaciones

- Conocimiento del marco normativo e institucional que rige las Juntas de Acción Comunal.
- Conocimientos en procesos de desarrollo asociativo y organizacional, y aplicación de metodologías de participación social y comunitaria.
- Capacidad de trabajo en equipo, buenas relaciones interpersonales y capacidad de comunicación asertiva.
- Habilidad en procesos participativos.
- Habilidad en la elaboración y redacción de documentos técnicos y/o de gestión.
- Disponibilidad para desplazarse a lugares diferentes de su sitio de trabajo.

9



**cordepaz**  
**CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL**  
NIT. 822.002.843-3

## **7. Logística y calendario**

### **7.1. Localización**

La base operativa del contrato será el municipio de Villavicencio. El contratista deberá cubrir los gastos transporte y dietas que demande su participación en las actividades a las que deba desplazarse fuera de la sede del contrato.

### **7.2. Valor y forma de contratación**

Se suscribirá un contrato de prestación de servicios profesionales independientes exento de IVA, por tratarse de un programa de cooperación internacional mediante convenio suscrito entre la Unión Europea y el Gobierno de Colombia.

El valor del contrato será determinado en acuerdo entre las partes a partir de la propuesta económica y la disponibilidad existente en el rubro presupuestal a través del cual se financia la presente convocatoria.

**Nota:** Para la formulación de la propuesta económica, el contratista tendrá en cuenta que para cumplir con los productos previstos en el numeral 5.3, deberá realizar como máximo 3 desplazamientos a cada uno de los municipios durante el mes y la disponibilidad presupuestal/mes oscila entre 2 y 3 SMLV.

### **7.3. Fecha de inicio y período de ejecución**

La fecha de inicio prevista para el contrato es a partir del 25 de julio de 2017, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato, y el período de ejecución será de cuatro meses y medio (4,5) contados a partir de esta fecha.

### **7.4. Forma de pago**

Para el trámite de pago, el contratista deberá además de los productos e informes pactados en los numerales 5.3 aprobado por el supervisor del contrato, presentar cuenta de cobro o factura de acuerdo a la obligación tributaria; planilla de pago desagregada por los conceptos de salud y pensión, tomando como Ingreso Base de Cotización - IBC, el 40% del valor total del honorario mensual; certificación de que la información de seguridad social no ha sido reportada para efectos de otra relación contractual y certificación para aplicación de renta laboral conforme al estatuto y la reforma tributaria. Dado el nivel de riesgo, le corresponde a Cordepaz efectuar los aportes a la Administradora de Riesgos Laborales.

Los pagos se realizarán dentro de los cinco días hábiles siguientes a la radicación de la solicitud de pago con sus respectivos soportes incluido la aprobación y autorización por parte del supervisor autorizado.

### **7.5. Órgano responsable**

La Corporación Desarrollo para la Paz del Piedemonte Oriental "Cordepaz" con sede en la Cra 31 No. 39 – 41 oficinas 401 edificio Brady Villavicencio. Tel. 098 6629813, correo electrónico: [cordepaz@cordepaz.org](mailto:cordepaz@cordepaz.org)



**cordepaz**  
**CORPORACIÓN DESARROLLO PARA LA PAZ DEL PIEDEMONTE ORIENTAL**  
NIT. 822.002.843-3

#### 8. Informes

El contratista deberá presentar los informes y documentos al supervisor que designe CORDEPAZ, el cual tiene la función de revisar y aprobarlos o devolverlos para la introducción de ajustes o complementos.

#### 9. Financiación

La Fuente de financiación del presente contrato es el Contrato de Subvención Acciones Exteriores de la Unión Europea No. CSO/LA/2016/380-485/ Rubro Presupuestal: 5.2.4. Asistencia técnica de corta duración para proceso de fortalecimiento asociativo.

Atentamente,



SONIA PABON BARRERA  
Directora Ejecutiva Cordepaz